

**PRAKTIZIJS-SOCIËTEIT  
TE AMSTERDAM**

Rapport inzake de jaarstukken 2021

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

1	Opdracht	2
2	Ontbreken van de verklaring	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Fiscale positie	5

### JAARVERSLAG

#### Bestuursverslag

1	Bestuursverslag over 2021	7
---	---------------------------	---

#### Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2021	11
2	Staat van baten en lasten over 2021	12
3	Kasstroomoverzicht	13
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	17
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	22

## **ACCOUNTANTSRAPPORTAGE**

ACCON AVM ACCOUNTANTS B.V.  
KVK NUMMER 09173926

PLESMANSTRAAT 64  
POSTBUS 888  
3900 AW VEENENDAAL  
TEL 088 - 44 69 00 2  
FAX 088 - 44 69 04 6  
WWW.ACCONAVM.NL

Aan het bestuur van  
Praktizijns-Sociëteit  
Parnassusweg 280  
1076 AV AMSTERDAM

Kenmerk: 41202691 - 2021  
E. Florijn  
26-04-2022

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij in concept verslag uit over het boekjaar 2021 met betrekking tot uw vereniging.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw vereniging, waarin inbegrepen de balans met tellingen van € 545.376 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 64.659, samengesteld.

Het rapport is samengesteld uit de volgende onderdelen: accountantsrapportage en financieel verslag.

In de accountantsrapportage is opgenomen onze samenstellingsverklaring, algemene informatie over uw onderneming en een resultaatvergelijking.

Het financieel verslag is opgebouwd uit het bestuursverslag, de jaarrekening bestaande uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021, alsmede een toelichting hierop.

## **2 ONTBREKEN VAN DE VERKLARING**

Aangezien de werkzaamheden in het kader van de door u verstrekte opdracht nog niet zijn afgerond mogen wij nog geen verklaring verstrekken.

### **3 ALGEMEEN**

#### **3.1 Bedrijfsgegevens**

De vereniging staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel regio Noordwest onder nummer 40536647.

#### **3.2 Bestuur**

Per heden wordt het bestuur gevoerd door:

- mr. Richard (R.G.J.) de Haan (voorzitter)
- mr. Anouk (A.) Rosielle (penningmeester)
- mr. Arnout (A.) Stroeve (secretaris)
- mr. Anna (A.) Collignon (commissaris)
- mr. Wouter (W.) de Haan (commissaris)
- mr. Jeroen (J.L.) van der Schrieck (commissaris)
- mr. Freerk (F.) Vermeulen (commissaris)
- mr. Jolien (J.) van Woudenberg (commissaris)
- mr. Evert (E.J.R.) Verwey (commissaris)

#### **3.3 Bestemming van de winst 2021**

De winst over 2021 bedraagt € 64.659 tegenover een winst over 2020 van € 36.697.

Vooruitlopend op de Algemene ledenvergadering is het resultaat over 2021 toegevoegd aan de overige reserves.

#### 4 RESULTAAT

##### 4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2021 bedraagt € 64.659 tegenover € 36.697 over 2020. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Verschil 2021	Verschil realisatie- begroting 2021
	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>	573.776	516.815	500.246	73.530	56.961
<b>Bibliotheekinkopen</b>	135.680	137.325	110.507	25.173	-1.645
<b>Indirecte lasten</b>					
Personeelskosten	306.399	275.131	313.037	-6.638	31.268
Afschrijvingen immateriële activa	5.972	7.000	5.474	498	-1.028
Afschrijvingen materiële activa	3.054	4.500	5.080	-2.026	-1.446
Overige bedrijfslasten	46.290	88.700	28.275	18.015	-42.410
<b>Som der lasten</b>	361.715	375.331	351.866	9.849	-13.616
<b>Resultaat</b>	76.381	4.159	37.873	38.508	72.222
Financiële baten en lasten	-1.590	-1.500	-1.176	-414	-90
<b>Saldo normale operaties</b>	74.791	2.659	36.697	38.094	72.132
Belasting saldo	-10.132	-	-	-10.132	-10.132
<b>Saldo</b>	64.659	2.659	36.697	27.962	62.000

## 5 FISCALE POSITIE

### 5.1 Berekening belastbaar bedrag 2021

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2021 is als volgt berekend:

	2021	
	€	€
Resultaat		74.791
<i>Fiscale verschillen:</i>		
Beperkt aftrekbare kosten	107	
Investeringsaftrek	-7.351	
		-7.244
<b>Belastbaar bedrag 2021</b>		<b>67.547</b>

### Berekening vennootschapsbelasting

De hierover verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt:

	2021
	€
15,0% over € 67.545	10.132

## **JAARVERSLAG**



## **BESTUURSVERSLAG OVER 2021**

### **Doelstellingen**

De Praktizijn is zeer ambitieus om de huidige leden te blijven bedienen en een aantrekkelijke partij te zijn voor advocaten en notarissen om zich bij aan te sluiten. De Praktizijn onderkent hierbij drie kerntaken:

1. De Praktizijn als vereniging.
2. De Praktizijnsbibliotheek.
3. De Praktizijnsacademie.

Nu de beperkende coronamaatregelen voorbij lijken te zijn, kan de Praktizijn zich weer richten op verenigingsactiviteiten.

De Praktizijn vormt zich om tot een hybride bibliotheek met zowel boeken en tijdschriften op papier als zoveel mogelijk informatie in elektronische vorm. Enerzijds biedt de Praktizijnsbibliotheek hiertoe boeken elektronisch aan als e-book binnen het eigen Xposi-portaal, anderzijds ontsluit de Praktizijn artikelen, boeken en proefschriften die open access beschikbaar zijn.

Vanuit de Praktizijnsacademie biedt de Praktizijn eigen activiteiten aan zoals het Gestructureerd Intercollegiaal Overleg, ontwikkelt de Praktizijn eigen cursussen en webinars en onderhandelt met opleidingsinstituten over ledenkorting op bestaande cursussen en webinars.

### ***De organisatie***

Voor het tweede jaar op rij heeft de coronacrisis impact gehad op het reilen en zeilen van de Praktizijns-Sociëteit. De plannen om in de rechtbank cursussen te laten aanbieden zijn in de ijskast gezet. Tegelijkertijd is de vraag naar levering van tijdschriftartikelen en andere juridische informatie naar recordhoogte gestegen, deels veroorzaakt door het vele thuiswerken van de leden.

In 2021 heeft de Praktizijn een aantal belangrijke stappen gezet:

- Op 1 mei is de verhuizing naar de nieuwe rechtbank afgerond. De lange voorbereidingsperiode heeft zich uitbetaald: binnen een paar dagen waren alle boeken en tijdschriftbanden ingepakt, naar de nieuwbouw vervoerd en op de juiste locatie neergezet. Aanvullend is de bewegwijzering aangebracht. De bibliotheek is nu gehuisvest op een unieke locatie in de rechtbank en de Praktizijn is de rechtbank dankbaar voor de geboden gelegenheid om zowel de leden als rechters en andere medewerkers van de rechtbank vanuit deze prachtige plek te kunnen voorzien van informatie.
- Vanaf januari werkt de Praktizijn samen met Recht.nl om van ongeveer 150 tijdschriften dagelijks de inhoudsopgave in een bestand in te voeren. Leden van de Praktizijn kunnen na inloggen de inhoudsopgaven bekijken en artikelen bestellen respectievelijk direct doorklikken naar uitspraken. Wekelijks verstuurt de Praktizijn een overzicht van de tijdschriftnummers die in de voorgaande week zijn toegevoegd.
- In de zomer is het project ter ondersteuning van de sociale advocatuur van start gegaan. Met een fonds dat wordt opgebracht door commerciële kantoren faciliteert de Praktizijn de deelnemers. In 2021 is begonnen met:
  - Het aanbod om voor slechts € 100,- deel te nemen aan het Gestructureerd Intercollegiaal Overleg.
  - Het gratis kunnen opvragen van tijdschriftartikelen en andere juridische informatie. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de nieuwe attendering.
  - Een kortingaanbod van 50% op cursussen die gericht zijn op de sociale advocatuur. Deze cursussen worden aangeboden door OSR, SDU en VU Law Academy.
- In 2020 is de Praktizijn samen met Recht.nl gestart met het aanbieden van GIO, Gestructureerd Intercollegiaal Overleg, in 2021 hebben ruim 250 advocaten aan de bijeenkomsten deelgenomen.
- De online bibliotheekcatalogus is uitgebreid met duizenden open access-records: boeken, proefschriften, tijdschriftartikelen en artikelen op websites van universiteiten die openbaar zijn gepubliceerd. De Praktizijn biedt bij deze titels de link aan naar de gratis versie van een document. De catalogus bevat inmiddels tegen de 5.000 open access-records.
- Het bestuur heeft eind 2021 besloten om de kwaliteit van de catalogus te verbeteren door aan te haken bij internationale linked open data-ontwikkelingen. Stapje voor stapje wordt de catalogus nu geschikt gemaakt voor openstelling via bijvoorbeeld Google en WorldCat. Uiteindelijk leidt deze kwaliteitsslag tot een unieke juridische catalogus die openbaar is te raadplegen en door de leden kan worden gekoppeld aan de eigen zoek- en informatiesystemen. Vanzelfsprekend kunnen alleen leden van de Praktizijn daadwerkelijk informatie opvragen.

Het bestuur concludeert dat ondanks de beperkingen als gevolg van corona de Praktizijns-Sociëteit een actief jaar achter de rug heeft.

De samenstelling van het bestuur is gewijzigd. Afgetreden is Fons Leijten na een langdurig bestuurslidmaatschap. In zijn plaats is Anna Collignon toegetreden tot het bestuur.

In mei is Finette Rodenburg-Breemer na een ziekteverlof van twee jaar uit dienst gegaan. De bibliotheek heeft eind december afscheid genomen van Heidi Boer die zich vooral heeft beziggehouden met het collectiebeleid en de verhuizing. Op 1 december is Marienelle Andringa in dienst getreden. Zij zal zich naast de gebruikelijke dienstverlening met name bezighouden met de Praktizijnsacademie.

Sinds 1 mei 2019 is Maarten Bohlken directeur.

Op 17 juni werd de jaarlijkse ledenvergadering gehouden. Het bestuur heeft in 2021 zes keer vergaderd. Het jaarlijkse Praktizijnsdiner is vanwege de coronamaatregelen geannuleerd.

Per 31 december 2021 telde de Praktizijns-Sociëteit 3.801 leden, een groei van 384 ten opzichte van een jaar eerder (= 11%).

## **Financiën**

De inkomsten van de Praktizijn bestaan voor meer dan 90% uit jaarlijks terugkerende contributiebatens. Daarnaast is er een continuïteitsreserve gevormd om de continuïteit van de Praktizijn te borgen.

Over 2021 is een positief resultaat behaald € 64.659 tegenover een positief resultaat van € 36.697 in 2020. De begroting voor 2022 sluit eveneens positief: € 21.672. De winst- en verliesrekening over 2021 wijkt fors af van de begroting als gevolg van een toename van de verkoop van webinars en GIO en het uitblijven kosten als digitalisering van boeken.

Het concept van het financieel verslag van 2021, zoals opgesteld door de accountant, is op 2 mei 2022 door de penningmeester besproken met de kascommissie en de accountant.

De jaarlijkse begroting wordt eerst door het bestuur goedgekeurd en aansluitend door de ledenvergadering. Hoewel de begroting richting geeft aan het beleid maar wijkt de Praktizijn af van de begroting als door aanleiding toe is. Hiermee is de begroting niet taakstellend maar eerder richtinggevend.

## **Vooruitzichten**

2022 staat in het teken van de verdere verwezenlijking van elementen uit het beleidsplan 2021-2022. Hierbij gaat het met name om de verdere uitbouw van de dienstverlening als opleider, zowel van eigen activiteiten als GIO en de uitbouw van de Praktizijnsacademie door het aanbieden van een zoekcursus en het bemiddelen bij aanbieders van webinars en opleidingen. Voorts staat de lancering van een eigen ebookportaal. De verbetering van de metadata in de catalogus als onderdeel van het project linked open data gaat door. In 2022 zal de organisatie van de verdiepingsbijeenkomsten, het symposium en het Praktizijnsdiner weer ter hand worden genomen. Tenslotte zal de bibliotheek doorgaan met het ontsluiten van juridische informatie die als open access beschikbaar is.

## **JAARREKENING**

- **Balans**
- **Winst-en-verliesrekening**
- **Kasstroomoverzicht 2021**
- **Toelichting op de jaarrekening**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(na winstbestemming)

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Immateriële vaste activa	(1)	33.412	24.384	
Materiële vaste activa	(2)	<u>13.054</u>	<u>4.854</u>	
		46.466		29.238
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	(3)	56.316	40.732	
Liquide middelen	(4)	<u>442.594</u>	<u>363.745</u>	
		498.910		404.477
		<u>545.376</u>	<u>433.715</u>	

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(5)			
Continuïteitsreserve	215.000		215.000	
Overige reserves	168.422		103.763	
		383.422		318.763
<b>Kortlopende schulden</b>	(6)			
Crediteuren	63.157		45.162	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.342		15.394	
Overige schulden en overlopende passiva	76.455		54.396	
		161.954		114.952
		545.376		433.715

**2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
<b>Baten</b>	(7)	573.776	516.815	500.246
<b>Lasten</b>				
<b>Bibliotheekinkopen</b>	(8)	135.680	137.325	110.507
<b>Kosten van beheer en administratie</b>				
Personeelskosten	(9)	306.399	275.131	313.037
Afschrijvingen	(10)	9.026	11.500	10.554
Overige bedrijfslasten	(11)	46.290	88.700	28.275
		<u>361.715</u>	<u>375.331</u>	<u>351.866</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		76.381	4.159	37.873
Financiële baten en lasten	(12)	-1.590	-1.500	-1.176
		<u>74.791</u>	<u>2.659</u>	<u>36.697</u>
<b>Saldo</b>		74.791	2.659	36.697
Belasting saldo	(13)	-10.132	-	-
<b>Saldo</b>		<u>64.659</u>	<u>2.659</u>	<u>36.697</u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Overige reserves		<u>64.659</u>	<u>-</u>	<u>36.697</u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en mutaties in werkkapitaal.

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat	76.381		37.873	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	9.026		10.554	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-15.584		-13.242	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	47.002		51.930	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		116.825		87.115
Financiële baten en lasten	-1.590		-1.176	
Vennootschapsbelasting	-10.132		-	
		-11.722		-1.176
Kasstroom uit operationele activiteiten		105.103		85.939
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in immateriële vaste activa	-15.000		-16.240	
Investerings in materiële vaste activa	-11.254		-1.892	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-26.254		-18.132
		78.849		67.807
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>				
	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		363.745		295.938
Mutatie liquide middelen		78.849		67.807
Samenstelling geldmiddelen per 31 december		442.594		363.745



## **4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **ALGEMEEN**

#### **Activiteiten**

De Praktizijns-Sociëteit heeft als doel om voor de (Amsterdamse) advocatuur en notariaat een aantal belangrijke functies te ontplooiën, namelijk als vereniging, als informatieleverancier vanuit de Praktizijnsbibliotheek en tenslotte als dienstverlener.

De Praktizijn is zeer ambitieus om de leden nog beter te bedienen en een aantrekkelijke partij te worden voor advocaten en notarissen om zich bij aan te sluiten. Hiertoe zal de Praktizijn een hybride bibliotheek worden met zowel boeken en tijdschriften op papier als zoveel mogelijk informatie en diensten in elektronische vorm. Daarnaast wil de Praktijk de sociëteitsgedachte verder uitbouwen.

De Praktizijns-Sociëteit is opgericht in 1837 en het lidmaatschap van de vereniging staat open voor alle advocaten, notarissen en kandidaat-notarissen. Centraal in de dienstverlening staat de bibliotheek. De bibliothecarissen hebben vanaf de oprichting een uitgebreide collectie regelgeving, jurisprudentie en literatuur verzameld en bijgehouden. Belangrijk zijn de collecties handboeken, vakbladen, staatsbladen, dissertaties en redevoeringen. De Praktizijnsbibliotheek geldt hiermee als een van de best geoutilleerde juridische bibliotheken in Nederland. De ontwikkeling van het Nederlands recht vanaf de Napoleontische tijd is in de collectie in handboeken, proefschriften en vakbladen goed te volgen en er wordt nog altijd in ruime mate relevante literatuur over alle juridische vakgebieden ingekocht.

Via de website [www.praktizijn.nl](http://www.praktizijn.nl) en ledenmailings houdt de Praktizijn de leden op de hoogte van doorlopende en nieuwe activiteiten. Op de website staan ook alle relevante zaken als de samenstelling van het bestuur, een samenvatting van het beleidsplan en relevante zaken rond de ledenvergaderingen.

De vereniging staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel regio Noordwest onder nummer 40536647.

#### **Vestigingsadres**

De Praktizijns-Sociëteit is feitelijk en statutair gevestigd op Parnassusweg 280 te Amsterdam.

#### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Praktizijns-Sociëteit zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". De grondslagen zijn ten opzichte van vorig jaar niet gewijzigd.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs en verminderd met de berekende afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met inachtneming van een eventuele restwaarde, eventuele toepassing van willekeurige afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, dan wel een vast percentage van de boekwaarde.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### **Baten**

Onder de baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

## **Kosten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

## **Financiële baten en lasten**

### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## **Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

**5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**
**ACTIVA**
**VASTE ACTIVA**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>1. Immateriële vaste activa</b>		
Website	8.730	11.562
Bibliotheekcatalogus	24.682	12.822
	<u>33.412</u>	<u>24.384</u>

	Website	Bibliotheek- catalogus	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	11.562	12.822	24.384
Investerings	-	15.000	15.000
Afschrijvingen	-2.832	-3.140	-5.972
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>8.730</u>	<u>24.682</u>	<u>33.412</u>
Verkrijgingsprijs	14.158	30.700	44.858
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-5.428	-6.018	-11.446
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>8.730</u>	<u>24.682</u>	<u>33.412</u>

*Afschrijvingspercentages*

	%
Website	20
Bibliotheekcatalogus	20

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>2. Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	2.208	-
Toga's	2.596	4.046
ICT / automatisering	8.250	808
	<u>13.054</u>	<u>4.854</u>

	Inventaris	Toga's	ICT / auto- matisering	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	9.703	29.903	26.038	65.644
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.703	-25.857	-25.230	-60.790
	<u>-</u>	<u>4.046</u>	<u>808</u>	<u>4.854</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	2.245	-	9.009	11.254
Afschrijvingen	-37	-1.450	-1.567	-3.054
	<u>2.208</u>	<u>-1.450</u>	<u>7.442</u>	<u>8.200</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	11.948	29.903	35.047	76.898
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.740	-27.307	-26.797	-63.844
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>2.208</u>	<u>2.596</u>	<u>8.250</u>	<u>13.054</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>				
				%
Inventaris				20
Toga's				20
ICT / automatisering				20

**VLOTTENDE ACTIVA**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>3. Vorderingen</b>		
Vordering op leden	6.942	2.775
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.236	1.047
Overige vorderingen en overlopende activa	40.138	36.910
	<u>56.316</u>	<u>40.732</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>9.236</u>	<u>1.047</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Te ontvangen vergoeding ziekteverzuim	-	2.144
Vooruitbetaalde kosten/abonnementen	32.013	29.566
Vooruitbetaalde webinars AvdR	8.125	5.200
	<u>40.138</u>	<u>36.910</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
ABN-AMRO Bank Bestuurrekening	111.095	43.199
ABN-AMRO Bank Ondernemersdeposito's	71.037	71.037
ING Bank Zakelijke Rekening	201.972	190.216
ING Bank Zakelijke spaarrekeningen	58.055	58.055
Kas	233	798
Gelden onderweg	202	440
	<u>442.594</u>	<u>363.745</u>

**PASSIVA**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>5. Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	215.000	215.000
Overige reserves	168.422	103.763
	<u>383.422</u>	<u>318.763</u>
	2021	2020
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	215.000	215.000
Stand per 31 december	<u>215.000</u>	<u>215.000</u>
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	103.763	67.066
Resultaatbestemming boekjaar	64.659	36.697
Stand per 31 december	<u>168.422</u>	<u>103.763</u>
<b>6. Kortlopende schulden</b>		
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>63.157</u>	<u>45.162</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelasting	10.132	-
Loonheffing	9.411	10.102
Pensioenen	2.799	5.292
	<u>22.342</u>	<u>15.394</u>
<b>Overige schulden</b>		
Fonds GKO	<u>31.069</u>	-

Het GKO fonds betreft een fonds waarmee grote advocatenkantoren de sociale advocatuur steunen. Per balansdatum is er nog € 31.069 te besteden.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	9.676	11.577
Accountantskosten	5.000	3.250
Nettoloon	424	774
Vooruitgefactureerde contributies	-	18.554
Vooruitontvangen bijdrages webinars AvdR	10.270	5.135
Vooruitontvangen GIO-opbrengsten	6.871	2.606
Overige nog te betalen kosten	5.000	12.500
Nog te betalen kosten GKO	8.145	-
	<u>45.386</u>	<u>54.396</u>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Overige niet verwerkte verplichtingen

#### *Convenant rechtbank*

De vereniging heeft een convenant over de bibliotheekvoorzieningen gesloten met de Rechtbank Amsterdam. De Praktizijnsbibliotheek kan om niet gebruik maken van de haar ter beschikking gestelde ruimten en kantoormeubilair. De leden van de rechtbank hebben toegang tot de Praktizijnsbibliotheek en kunnen van alle door de Praktizijnsbibliotheek aangeboden diensten gebruik maken, inclusief advies en ondersteuning. De rechtbank betaalt per jaar een bedrag aan de Praktizijns-Sociëteit als tegemoetkoming in de personele lasten van de Praktizijns-Sociëteit (opgenomen als "Vergoeding rechtbank" onder de "Baten").



**6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Contributies	478.212	475.000	3.212	468.311
Fotokopieën	13	50	-37	1
Fax-service	4.850	2.500	2.350	3.444
Togaverhuur	5.424	7.500	-2.076	7.361
Verdiepingsbijeekommen	-	4.500	-4.500	-
Vergoeding rechtbank	10.500	10.500	-	10.500
Opbrengsten GIO	15.522	6.890	8.632	4.704
Opbrengsten GKO	29.235	-	29.235	-
Webinars	30.020	9.875	20.145	5.925
	<u>573.776</u>	<u>516.815</u>	<u>56.961</u>	<u>500.246</u>

**8. Bibliotheekinkopen**
**Kostprijs van de omzet**

Losbladige abonnementen	1.286	1.000	286	8.732
Tijdschriften	40.031	55.000	-14.969	48.612
Boeken (los besteld)	14.929	10.000	4.929	5.425
Boeken (abonnement)	8.112	15.000	-6.888	9.303
Internationale bibliotheek	3.148	1.000	2.148	1.004
Inbinden	2.952	5.000	-2.048	2.919
Website hosting	3.903	5.000	-1.097	3.435
Online/CD rom	496	1.000	-504	-
Kosten fotokopieën	39	200	-161	-
Bibliotheekcatalogus Bibis en Xposi	28.576	35.500	-6.924	25.772
Webinars	24.050	8.125	15.925	5.305
Kosten GIO	8.158	500	7.658	-
	<u>135.680</u>	<u>137.325</u>	<u>-1.645</u>	<u>110.507</u>

**9. Personeelskosten**

Lonen en salarissen	209.250	187.636	21.614	222.871
Sociale lasten	51.243	42.033	9.210	38.965
Pensioenlasten	30.831	27.312	3.519	33.621
Overige personeelslasten	15.075	18.150	-3.075	17.580
	<u>306.399</u>	<u>275.131</u>	<u>31.268</u>	<u>313.037</u>

**Lonen en salarissen**

Brutoloon	218.145	198.636	19.509	252.080
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-8.895	-11.000	2.105	-29.209
	<u>209.250</u>	<u>187.636</u>	<u>21.614</u>	<u>222.871</u>

**Sociale lasten**

Premies sociale verzekeringswetten	33.801	29.533	4.268	27.725
Premie ziekengeldverzekering	17.442	12.500	4.942	11.240
	<u>51.243</u>	<u>42.033</u>	<u>9.210</u>	<u>38.965</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>Pensioenlasten</b>				
Pensioenlasten	30.831	27.312	3.519	33.621
<b>Overige personeelslasten</b>				
Reis- en verblijflasten	8.236	12.500	-4.264	12.277
Geschenken personeel	3.017	3.500	-483	2.585
Kantinelasten	273	150	123	117
Opleidingslasten	525	-	525	-
Wervingslasten	-	-	-	1.317
Arbodienst	557	-	557	-272
Overige personeelskosten	2.467	2.000	467	1.556
	15.075	18.150	-3.075	17.580

**Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen**

Het bestuur heeft in het boekjaar geen bezoldiging (waaronder vrijwilligersvergoeding) ontvangen.

**Personeelsleden**

Bij de vereniging waren in 2021 gemiddeld 5 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 5).

**10. Afschrijvingen**
**Afschrijvingen immateriële activa**

Website	2.832	3.000	-168	2.596
Bibliotheekcatalogus	3.140	4.000	-860	2.878
	5.972	7.000	-1.028	5.474

**Afschrijvingen materiële activa**

Inventaris	37	-	37	-
Toga's	1.450	1.500	-50	1.371
ICT / automatisering	1.567	3.000	-1.433	3.709
	3.054	4.500	-1.446	5.080

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>11. Overige bedrijfslasten</b>				
Kantoorlasten	6.620	10.200	-3.580	6.678
Verkooplasten	2.523	18.000	-15.477	2.953
Algemene lasten	37.147	60.500	-23.353	18.644
	<u>46.290</u>	<u>88.700</u>	<u>-42.410</u>	<u>28.275</u>
<b>Kantoorlasten</b>				
Kantoorbehoeften	200	1.000	-800	147
Drukwerk	-	250	-250	-
Telefoon	1.200	1.200	-	1.200
Porti	192	250	-58	-
Contributies en abonnementen	2.022	3.000	-978	2.630
Internet	1.160	2.500	-1.340	694
Computer- en kantoorapparatuur	1.846	2.000	-154	2.007
	<u>6.620</u>	<u>10.200</u>	<u>-3.580</u>	<u>6.678</u>
<b>Verkooplasten</b>				
Marketing / expertise-ontwikkeling	2.393	12.500	-10.107	2.911
Representatielasten	130	1.000	-870	42
Verdiepingsbijeenvkomsten	-	4.500	-4.500	-
	<u>2.523</u>	<u>18.000</u>	<u>-15.477</u>	<u>2.953</u>
<b>Algemene lasten</b>				
Accountantslasten	9.535	12.500	-2.965	13.325
Salarisadministratie	3.541	2.500	1.041	1.580
Advieslasten	12.798	7.500	5.298	-
Verzekeringen	2.548	2.500	48	1.179
Ontwikkelkosten Attendering	2.048	-	2.048	-
Bestuurskosten	-	5.000	-5.000	-
Togakosten	2.481	3.000	-519	1.557
Digitalisering / ontwikkeling	-	20.000	-20.000	-
Verhuislasten	3.521	5.000	-1.479	-
Incassovergoedingen	-	-	-	298
Overige algemene lasten	675	2.500	-1.825	705
	<u>37.147</u>	<u>60.500</u>	<u>-23.353</u>	<u>18.644</u>
<b>12. Financiële baten en lasten</b>				
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>-1.590</u>	<u>-1.500</u>	<u>-90</u>	<u>-1.176</u>
<b>13. Belasting saldo</b>				
Vennootschapsbelasting	<u>-10.132</u>	<u>-</u>	<u>-10.132</u>	<u>-</u>

## Ondertekening bestuur voor akkoord

Amsterdam, 2 mei 2022

mr. Richard (R.G.J.) de Haan (voorzitter)

mr. Anouk (A.) Rosielle (penningmeester)

mr. Arnout (A.C.) Stroeve (secretaris)

mr. Wouter (W.) de Haan (commissaris)

mr. Anna (A.) Collignon (commissaris)

mr. Jeroen (J.L.) van der Schrieck (commissaris)

mr. Freerk (F.E.) Vermeulen (commissaris)

mr. Evert (E.J.R.) Verwey (commissaris)

mr. Jolien (J.H.) van Woudenberg (commissaris)