



Praktizijns-Sociëteit

**PRAKTIZIJNS-SOCIËTEIT
TE AMSTERDAM**

FINANCIEEL VERSLAG 2016



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



INHOUDSOPGAVE

ALGEMEEN	1
- Samenstellingsverklaring	2
- Profiel	3
- Bestuursverslag	4
JAARREKENING 2016	7
- Balans	8
- Staat van baten en lasten	9
- Kasstroomoverzicht	10
- Grondslagen	11
- Nadere toelichting balans	12
- Nadere toelichting staat van baten en lasten	14





Praktizijns-Sociëteit



ALGEMEEN



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 **1** www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Praktizijns-Sociëteit, te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de winst-en-verliesrekening over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen in het rapport. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Praktizijns-Sociëteit. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Veenendaal, 23 juni 2017

accon ■ avm accountants b.v.

Namens deze:



F. Bes AA



PROFIEL

De Praktizijns-Sociëteit is opgericht in 1837; het lidmaatschap van de vereniging staat open voor advocaten en voor notarissen en kandidaat-notarissen die beëdigd zijn in het arrondissement Amsterdam. Voormalige leden van de Sociëteit kunnen na het neerleggen van hun praktijk tegen een gereduceerd tarief gebruik blijven maken van de bibliotheek. Zij hebben de status van Buitenlid.

Advocaten van buiten Amsterdam kunnen zich inschrijven als Bibliotheeklid. Ook niet-advocaten of niet-notarissen, bijvoorbeeld bedrijfsjuristen kunnen zich inschrijven als Bibliotheeklid; zij dienen zich daartoe met een verzoek te richten tot het bestuur van de Sociëteit.

In het gerechtsgebouw aan de Parnassusweg beheert de Sociëteit ten behoeve van haar leden, een juridische bibliotheek; ook leden van de rechterlijke macht maken hiervan gebruik.

Het bestuur van de Sociëteit bestaat uit acht commissarissen. De Sociëteit heeft zeven medewerkers in dienst, op één fulltime kracht na allen werkzaam in deeltijd.

In de bibliotheek is een uitgebreide collectie regelgeving, jurisprudentie en literatuur te vinden die vanaf de oprichting van de Sociëteit is opgebouwd en bijgehouden. De medewerkers van de bibliotheek zijn altijd bereid te assisteren bij het zoeken naar de juiste informatie. Leden kunnen ook telefonisch of via elektronisch berichtenverkeer informatie inwinnen en –tegen betaling- artikelen of uitspraken laten toezenden. De website www.praktizijn.nl biedt leden toegang tot een uniek zoekstelsel.

De Sociëteit richt de bibliotheek vanaf 2012 anders in om haar missie* succesvol uit te kunnen voeren; deze wordt geleidelijk omgevormd tot een bibliotheek met een deels fysieke en deels digitale collectie. Toegang wordt geboden via website www.praktizijn.nl; *zoeken, vinden en gevonden worden* vormen daarbij de kernwaarden. Op de internationalisering van het recht wordt ingespeeld door via digitale systemen toegang te bieden tot buitenlandse bronnen van Europees recht; te beginnen met systemen in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland.

*Leden en rechters in staat stellen om juridisch onderzoek te doen ten behoeve van de uitoefening van de rechtspraktijk

De Sociëteit organiseert in samenwerking met de Amsterdamse rechtbank en de Stichting Opleiding Advocaten in Amsterdam vanaf het najaar 2014 onder de noemer "Excellente rechtspraktijk" verdiepingsbijekomsten om kennisuitwisseling tussen leden en rechters faciliteren.

De Sociëteit verzorgt de distributie van gerechtelijke stukken voor haar leden.

In de rechtbank hebben de leden de beschikking over een zogenaamde toga doos waarin de bodes van de Sociëteit de voor hen bestemde stukken deponeren. Daarnaast worden toga's aan leden en niet-leden verhuurd.

De algemene ledenvergadering vindt elk jaar in juni plaats en het praktizijnsdiner in oktober/november. Het lidmaatschap is persoonlijk en niet overdraagbaar op een niet-lid. Niet leden kunnen geen gebruik maken van de faciliteiten.





BESTUURSVERSLAG 2016

Gang van zaken

Het aantal leden muteerde naar 3.374 leden tegen 3.249 in 2015 (inclusief 30 bibliotheek- en 22 buitenleden). De Sociëteit stelde voorafgaand aan haar 180 jarig bestaan in 2017 op haar Algemene ledenvergadering het lidmaatschap ook open voor notarissen en kandidaat-notarissen. In 2017 zullen er activiteiten worden ontplooid om ook binnen de kringen van notarissen leden te werven.

Het aantal bezoekers in de bibliotheek per dag bleef stabiel; daarnaast wordt er per dag een tiental keer zoek-assistentie geboden aan vraagstellers die per mail of telefonisch een beroep op de medewerkers doen. Gemiddeld 17 bezoekers [2015: 17] per dag en 10 tot 15 vraagstellers per telefoon of mail. Er werden gemiddeld 31 boeken per week [2015: 41] aan leden geleend inclusief aan medewerkers van de rechtbank. In de bibliotheek wordt dagelijks graag gestudeerd. Behalve toegang tot bronnen van Nederlands recht wordt ook toegang geboden tot jurisprudentiesystemen van Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

7.326 keer werd een toga verhuurd (8.702 in 2015). Door de uitbreiding van mailverkeer van de rechtbank aan de advocaten liep het aantal aangeboden poststukken terug; tegen de verwachting in van de rechtbank zelf werden in 2016 per maand toch nog gemiddeld 310 stukken (405 in 2015) bij de bodes aangeboden.

Aan het zoek- navigatiesysteem van de website www.praktizijn.nl 3.0 (sinds februari 2013 operationeel) werden in 2016 door de medewerkers 9.293 nieuwe titels toegevoegd aan het zoekstelsel [2015: 10.216]. Het aantal records Vakliteratuur groeide, het bestand wetgeving werd gesaneerd van verouderde regelgeving in de Staatscourant. Eind december 2016 werd er toegang geboden tot 115.288 titels Vakliteratuur en Wetten en regels [2015: 105.995].

De samenwerking met Boom Juridische uitgevers en Uitgeverij Ars Aequi werd gecontinueerd. Deze uitgevers verschaffen toegang tot een aantal digitale bronnen en verstrekken nieuwe boektitels "om niet". Als tegenprestatie levert de Praktizijnsbibliotheek een link naar de betreffende titels bij de uitgever. Leden kunnen dan zonder veel zoeken een titel bij de uitgever bestellen of desgewenst bij de bibliotheek opvragen. Met Kluwer en Sdu werden mogelijkheden om samen te werken afgetast. Dat zal in de komende jaren een vervolg krijgen.

Vanwege de behoefte bij de rechtbank aan ruimten voor enquêtekamers werd de Sociëteit gevraagd de advocatenkamer, de togakamer, de helft van de 650 togakastjes en de werkkamer annex spreekkamer van de directeur te ontruimen. Binnen de bibliotheek zelf werd ruimte gecreëerd en door de rechtbank werd een andere ruimte als advocatenkamer beschikbaar gesteld. Medewerkers van de bibliotheek hebben de verhuizing met enige support van de rechtbank zelf uitgevoerd.

In november 2016 werd op instigatie van het bestuur een organisatieadviseur in de arm genomen om zich te oriënteren op de vraag of een reorganisatie op het personele vlak aan een structurele oplossing kan bijdragen om de terugloop van het ledenaantal te keren.

Verdiepingsbijeenkomsten

De 5 verdiepingsbijeenkomsten, werden bezocht door gemiddeld 55 deelnemers, waarvan 10-15% rechter. De reacties op dit initiatief zijn blijvend positief. De verdiepingsbijeenkomsten worden mede georganiseerd om leden en rechters meer bij de Sociëteit te betrekken. De bijeenkomsten worden gehouden in het gebouw van de rechtbank; door samenwerking met de Stichting Opleiding Advocaten Amsterdam kunnen PO-punten worden toegekend aan de deelnemers. Mrs. W.F. Korthals Altes en N.M. van Waterschoot, rechters in de Amsterdamse rechtbank, organiseren met directeur drs. P.C.C. Rodenburg en zijn medewerkers de bijeenkomsten.

Het programma in 2016 was:

donderdag 21 januari **WWZ: inmiddels enkele tientallen uitspraken**

sprekers: Gerrard Boot, raadsheer Gerechtshof Amsterdam, Pauline Sick, advocaat/partner Boontje Advocaten

donderdag 12 mei **De ene (v)chtscheiding is de andere niet**

sprekers: Cleo Brandt en Bianca Voerman (beiden rechtepsychologen binnen de politie en auteurs van het boek *Eerste hulp bij Stalking*), Margreet de Boer, advocaat/partner Van Kempen c.s. Advocaten
moderator: Jantien van Hall, rechter en teamvoorzitter Familie- en Jeugdrecht

donderdag 9 juni **Paul Scholten en Open Access : Klassiek gedachtegoed in een modern jasje**

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

sprekers: Ben Beljaars en Rene Winter, Erasmus Universiteit, Paul Rodenburg, Praktizijns-Sociëteit, Vincent Glerum, rechtbank Amsterdam en Esther Hoorn, Rijksuniversiteit Groningen

donderdag 29 september **Het gerechtshof in Frankfurt beslist over Nederlands recht?**
sprekers: Vanessa Mak, Universiteit van Tilburg en Yael Diamant, Nauta Dutilh

Donderdag 15 december **De Vreemdeling en Vreemdelingrechtelijk procederen met KEI**
sprekers: Flip Schüller, Prakken D'Oliveira Human Rights Lawyers en Robert Seth Paul, Seth Paul advocaten

Het praktizijnsdiner in de Raadszaal van hotel The Grand op woensdag 9 november genoot belangstelling van 150 leden en rechters. Het daaraan voorafgaande minisymposium over *Hindsight bias in de juridische praktijk* met een introductie door Ruud Hermans en een panel discussie door Peter Koppen en Gijs Makkink onder leiding van moderator Rogier Elshout was een succes niet alleen door de expertise van de spreker en panelleden, maar ook door activering van het publiek via een stem-app.

Marketing

Het bestuur zocht een marketingdeskundige aan om een professioneel communicatieplan te schrijven en de organisatie te adviseren over- en te begeleiden met marketingacties. Directeur Rodenburg sprak ongeveer 40 leden van de Jonge Balie Amsterdam toe op een evenement dat ter gelegenheid van de jaarlijkse studiereis werd georganiseerd met als doel de activiteiten van de bibliotheek juist onder jonge advocaten bekend te maken. De koffiemok met opdruk van het Praktizijnslogo werd weer uitgereikt als welkomstgeschenk aan nieuwe leden. De medewerkers van de bibliotheek ontvingen met bestuurslid Kees Westermann 15 informatie- en bibliotheekcollega's van grote kantoren voor een presentatie van Jaco de Vroed, technisch ontwikkelaar en mede-initiator van Legal Intelligence. Daarbij ontspan zich een ronde tafelgesprek over de toekomst van de juridische informatievoorziening. Die toekomst ligt allerm minst vast, maar zonder digitalisering in verschillende vormen zal dit niet meer gaan was de gedeelde opvatting onder de informatiespecialisten. Rodenburg hield enkele presentaties bij kantoren, waaronder bij Van Doorne advocaten, en daarnaast werden in de bibliotheek instructie-sessies georganiseerd waar leden en medewerkers van de rechtbank *hands-on* beginselen van praktisch digitaal zoeken worden bijgebracht. Men kan zich voor deze instructies inschrijven. De bibliotheek heeft zich laten opnemen in de Rondleiding voor advocaatstagiaires die in de Rechtbank worden georganiseerd. Daarnaast werd drie keer een gerichte mailing gezonden aan pas beëdigde advocaten werkzaam bij kleine kantoren waar men geen lid is. Dat leverde een 30-tal nieuwe leden op.

De Amsterdamse Orde verstrekt steevast de Praktizijnbrochure aan alle nieuwe advocaatstagiaires. De uitgave van een mail-nieuwsbrief *PraktizijnBulletin* verscheen 8 keer in 2016. Hiermee worden leden geïnformeerd over activiteiten van de Sociëteit. Deze activiteiten worden ook op de LinkedIn pagina voor de bibliotheek gemeld. De beste 'marketingactie' betrof de verhuizing van de togakamer naar de bibliotheek en de togaverhuur door de informatiemedewerkers. Het aantal advocaten dat daardoor dagelijks de bibliotheek bezoekt nam met een factor drie toe. Dat leverde voorsnog niet veel nieuwe leden op, maar wel positieve reacties en meer bekendheid met de activiteiten van de Praktizijns-Sociëteit.

Financiën

Over 2016 is een negatief resultaat behaald € -5.815 tegenover een negatief resultaat € -7.586 in 2015. Dit is met name te wijten aan de terugloop van inkomsten uit contributie nu toch nog een aantal leden besloot het lidmaatschap per 2016 op te zeggen.

De uitgaven voor de bibliotheek (€ 128.633) bleven ruim binnen de begroting (€ 161.200), vooral door minder uitgaven aan Losbladige uitgaven die –vanwege digitalisering– door uitgevers niet meer worden aangemaakt-verkocht; ook aan vakbladen werd minder uitgegeven dan begroot omdat abonnementen op een aantal edities 'rechtspraak' werden gestaakt. De begroting van de personele kosten (€ 310.000) werd echter overschreden (€ 318.492), o.a. door vervanging van een medewerker wegens zwangerschap en beëindiging van contracten met twee bodes.



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

In de tijd dat nieuwe en bestaande –digitale- informatiediensten over elkaar heen buitelen om zich een plekje in de aandacht van praktijkjuristen te verschaffen vindt het bestuur het verstandig om een continuïteitsreserve in het eigen vermogen van € 300.000 aan te houden. De reserve per ultimo 2016, groot € 339.012, is daartoe toereikend.

Het concept van het financieel verslag 2016, zoals opgesteld door de accountant, is op 23 juni 2017 door de penningmeester en de directeur besproken met de kascommissie en de accountant. Deze bespreking gaf aanleiding tot het aanbrengen van een enkele wijziging en een aanvullende toelichting.

Personele zaken

De medewerkers die sinds 2010 in dienst zijn gekomen, studentkrachten die hun studie Rechten (hbo en universiteit) combineren met een deeltijdbetrekking bij de Praktizijnsbibliotheek, vormden ook in 2016 met twee seniormedewerkers het team van de bibliotheek. Twee studentstagiaires van de hbo-rechtenopleiding, 1 aan de Hogeschool van Amsterdam HvA en de ander aan de Hogeschool Leiden leverden een bijdrage aan het werk in de bibliotheek. Directeur Rodenburg begeleidde daarnaast 2 afstudeerders van de HvA met afstudeerscripties over onderwerpen die voor de bibliotheek relevant zijn. Door een goede werksfeer waarin alle medewerkers hun beste beentje voorzetten, lukte het opnieuw om een fors aantal extra –oudere- titels, zoals titels van artikelen in feestbundels, in te voeren in het zoekstelsel.

In de togakamer vertrokken de bodes Pillipes (6 jaar in dienst) en Vijsel (1 jaar) met “post-pensioen”; er kwam geen nieuwe kracht voor in de plaats. Juridisch informatiemedewerksters Paula Chen (7 jaar in dienst) Jolanda Zandstra (6 jaar) vonden na afronding van hun studie Rechten aan de VU een andere betrekking.

Vooruitzichten

In 2017 moeten communicatie met de leden en marketingactiviteiten van de Praktizijnsbibliotheek meer ineen-grijpen. Voorlichting aan leden bij kantoren moet naar een intensiever niveau worden gebracht. Het zoekstelsel naar juridische bronnen zal ook op mobiele devices, m.n. smartphones via een app raadpleegbaar moeten worden gemaakt. In 2017 zijn opnieuw verdiepingsbijeenkomsten gepland en wordt het *PraktizijnBulletin* gemaakt om leden te informeren over die bijeenkomsten en het Praktizijnsdiner.

2017 is ook het jaar dat de Sociëteit 180 jaar bestaat. Het symposium voorafgaand aan het Praktizijnsdiner zal daarom breder van opzet zijn dan in ‘reguliere jaren’.

Amsterdam, 23 juni 2017

Het Bestuur

Mr. R.J. van Galen	voorzitter
Mr. J.C. Westermann	secretaris
Mr. W.J.P. Jongepier	penningmeester
Mr. C.J. Kothe	commissaris
Mr. A.F.J.A. Leijten	commissaris
Mr. R.G.J. de Haan	commissaris
Mr. M. Bijkerk	commissaris
Mr. J.L. van der Schrieck	commissaris



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit



JAARREKENING 2016



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 30147 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

Balans

	<u>31 december 2016</u>		<u>31 december 2015</u>	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		10.074		14.315
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	23.146		25.917	
Liquide middelen	<u>350.006</u>		<u>373.576</u>	
		<u>373.152</u>		<u>399.493</u>
		<u>383.226</u>		<u>413.808</u>
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	300.000		300.000	
Bestemmingsreserve	0		25.000	
Vrije reserve	<u>39.012</u>		<u>19.827</u>	
		339.012		344.827
Kortlopende schulden en overlopende passiva				
		<u>44.214</u>		<u>68.981</u>
		<u>383.226</u>		<u>413.808</u>



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2016		Begroot 2016		Werkelijk 2015	
	€	%	€	%	€	%
Baten	525.021	100,0	520.500	100,0	554.221	100,0
Lasten						
Bibliotheekinkoop	128.633	24,5	161.200	31,0	190.421	34,4
Personeelskosten	318.492	60,6	310.000	59,5	305.889	55,2
Afschrijving vaste activa	5.796	1,1	6.000	1,2	5.530	1,0
Overige bedrijfskosten	77.679	14,8	85.500	16,4	62.038	11,2
	<u>530.600</u>	<u>101,1</u>	<u>562.700</u>	<u>108,1</u>	<u>563.878</u>	<u>101,7</u>
Bedrijfsresultaat	-5.579	1,1-	-42.200	8,1-	-9.657	1,7-
Financieel resultaat	<u>-236</u>	<u>0,1-</u>	<u>1.000</u>	<u>0,2</u>	<u>2.071</u>	<u>0,4</u>
Resultaat	<u><u>-5.815</u></u>	<u><u>1,1-</u></u>	<u><u>-41.200</u></u>	<u><u>7,9-</u></u>	<u><u>-7.586</u></u>	<u><u>1,4-</u></u>





Praktizijns-Sociëteit

Kasstroomoverzicht

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Resultaat	-5.815	-7.586
Afschrijvingen	5.796	5.530
Mutatie vorderingen en overlopende activa	2.771	-5.288
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>-24.767</u>	<u>20.601</u>
Exploitatiekasresultaat	-22.015	13.257
Investerings	<u>-1.555</u>	<u>-6.846</u>
Mutatie liquide middelen	-23.570	6.411
Saldo aanvang boekjaar	<u>373.576</u>	<u>367.165</u>
Saldo ultimo boekjaar	<u><u>350.006</u></u>	<u><u>373.576</u></u>



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Grondslagen

GRONDSLAGEN: WAARDERING

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

De vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, rekening houdend met lineaire afschrijvingen berekend over de geschatte economische levensduur en een restwaarde van nihil. De geschatte economische levensduur voor computers, software, de website, toga's en de bibliotheekcatalogus is 5 jaar.

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, indien daartoe aanleiding is rekening houdend met oninbaarheid.

GRONDSLAGEN: RESULTAAT

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Aankoop van boeken, tijdschriften, losbladige aanvullingen, abonnementen op elektronische systemen en vergelijkbare bibliotheekinkopen worden als kosten verantwoord.





Nadere toelichting balans

Materiële vaste activa

	Inventaris	Toga's	ICT/ auto- matisering	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2016				
Aanschaffingswaarde	11.129	22.652	18.520	52.301
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-9.048</u>	<u>-20.487</u>	<u>-8.451</u>	<u>-37.986</u>
Boekwaarden	<u>2.081</u>	<u>2.165</u>	<u>10.069</u>	<u>14.315</u>
Investeringen	0	0	1.555	1.555
Afschrijvingen vaste activa	<u>-1.388</u>	<u>-1.028</u>	<u>-3.380</u>	<u>-5.796</u>
Saldo	<u>-1.388</u>	<u>-1.028</u>	<u>-1.825</u>	<u>-4.241</u>

Stand per 31 december 2016

Aanschaffingswaarde	11.129	22.652	20.075	53.856
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-10.436</u>	<u>-21.515</u>	<u>-11.831</u>	<u>-43.782</u>
Boekwaarden	<u>693</u>	<u>1.137</u>	<u>8.244</u>	<u>10.074</u>
Afschrijvingspercentage	20%	20%	20%	

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
Omzetbelasting	580	3.634
Vooruitbetaalde kosten/abonnementen	21.874	20.921
Vorderingen op leden	541	672
Te ontvangen rente	<u>151</u>	<u>690</u>
	<u>23.146</u>	<u>25.917</u>

Liquide middelen

ABN-AMRO Bank Bestuurrekening	3.663	98
ABN-AMRO Bank Ondernemersdeposito's	150.485	163.642
ING Bank Zakelijke Rekening	577	5.489
ING Bank Zakelijke spaarrekeningen	193.997	203.643
Kas	1.281	704
Kruisposten	<u>3</u>	<u>0</u>
	<u>350.006</u>	<u>373.576</u>





Praktizijns-Sociëteit

Eigen vermogen

Het mutatieoverzicht van het eigen vermogen ziet er als volgt uit:

	<u>Continuï- teitsreserve</u>	<u>Bestem- mingsreserve</u>	<u>Vrije reserve</u>	<u>Totaal 2016</u>	<u>Totaal 2015</u>
	€	€	€	€	€
Boekjaar aanvang	300.000	25.000	19.827	344.827	352.410
Resultaatbestemming	<u>0</u>	<u>-25.000</u>	<u>19.185</u>	<u>-5.815</u>	<u>-7.583</u>
Boekjaar ultimo	<u>300.000</u>	<u>0</u>	<u>39.012</u>	<u>339.012</u>	<u>344.827</u>

Door het bestuur is besloten een continuïteitsreserve te vormen van € 300.000.

De bestemmingsreserve in verband met de beveiliging boeken zoals gevormd in 2014 wordt niet voor dat doel aangewend vanwege andere prioritering. Het bestuur heeft besloten de € 25.000 die is gereserveerd in te zetten voor marketingactiviteiten. Deze activiteiten zijn in het voorjaar 2016 reeds aangevangen.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Leveranciersschulden	3.304	10.649
Loonheffingen	9.952	11.733
Pensioenen	4.565	2.792
Vakantiegeld	10.056	11.581
Eindejaarsuitkering	645	596
Nog te betalen accountantskosten	7.250	7.250
Nog te betalen losbladige abonnementen	0	5.000
Overige nog te betalen kosten	<u>8.442</u>	<u>19.380</u>
	<u>44.214</u>	<u>68.981</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De vereniging heeft een convenant over de bibliotheekvoorzieningen gesloten met de Rechtbank Amsterdam. De Praktizijnsbibliotheek kan om niet gebruik maken van de haar ter beschikking gestelde ruimten en kantoormeubilair. De leden van de rechtbank hebben toegang tot de Praktizijnsbibliotheek en kunnen van alle door de Praktizijnsbibliotheek aangeboden diensten gebruik maken, inclusief advies en ondersteuning. De rechtbank betaalt per jaar een bedrag aan de Praktizijns-Sociëteit als tegemoetkoming in de personele lasten van de Praktizijns-Sociëteit (opgenomen als "Vergoeding rechtbank" onder de "Baten").

Vennootschapsbelastingplicht

Het bestuur zal een mogelijke vennootschapsbelastingplicht nader gaan (laten) onderzoeken. Indien de vereniging als belastingplichtig zal worden aangemerkt voor de vennootschapsbelasting dan zou, op basis van de resultaten over de jaren 2012 tot en met 2016, een verplichting kunnen ontstaan van ongeveer € 20.000.



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

Nadere toelichting staat van baten en lasten

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Baten			
Contributies	477.204	470.000	498.693
Fotokopieën	933	1.500	1.272
Fax-service	5.174	4.500	4.955
Togaverhuur	18.299	18.000	20.474
Verdiepingsbijeenkomsten	12.911	16.500	17.283
Vergoeding rechtbank	10.500	10.000	10.500
Overige baten	0	0	1.044
	<u>525.021</u>	<u>520.500</u>	<u>554.221</u>

Ontwikkeling kerngegevens:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Aantal leden	3.374	3.249	3.375	3.543	3.591
Contributieopbrengst	477.204	498.693	531.778	540.456	540.456
Aantal kantoren	689	741	720	700	689
<i><u>Specificatie collectief lidmaatschap:</u></i>					
Collectieve kantoren	117	123	136	139	134
Leden collectieve kantoren	2.314	2.190	2.351	2.442	2.438
<i><u>Lidmaatschapsvormen:</u></i>					
Algemene leden	3.322	3.198	3.330	3.499	3.539
Bibliotheekleden	30	30	26	27	32
Buitenleden	22	21	19	17	20
Totaal	<u>3.374</u>	<u>3.249</u>	<u>3.375</u>	<u>3.543</u>	<u>3.591</u>
Togaverhuur	<u>7.326</u>	<u>8.702</u>	<u>7.593</u> *	<u>8.565</u>	<u>9.990</u>

*) Na correctie bedraagt dit aantal 8.738.



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

Bibliotheekinkoop

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Losbladige abonnementen	19.383	35.300	57.024
Tijdschriften	38.762	53.000	54.219
Boeken	44.534	44.000	53.957
Inbinden	4.883	7.000	6.168
Website hosting	14.444	10.000	8.087
Online/CD rom	5.083	8.400	7.817
Bibliotheekcatalogus ADLIB	1.511	2.000	1.857
Kosten fotokopieën	33	1.500	1.292
	<u>128.633</u>	<u>161.200</u>	<u>190.421</u>

Ter toelichting op een aantal posten wordt het volgende overzicht gegeven:

Inkoop bibliotheek	aantallen 2016		aantallen 2015	
	aflevering/ supplement	abonnement	aflevering/ supplement	abonnement
1. Boeken totaal	1.096		1.327	
Boeken los	796		792	
Boekenseries	190	170	187	170
Boeken "om niet" *	110		351	
2. Vakbladen		170		210
3. Losbladige uitgaven	56	14	110	25
4. Online/CD-rom		6		6

*) Dit betreffen boeken die "om niet" van de uitgevers zijn ontvangen. In 2016 zijn van de volgende uitgevers boeken "om niet" ontvangen: Boom Juridisch en Ars Aequi.



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 3014 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

Personeelskosten

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Brutosalarissen	249.018	234.000	239.434
Uitkering UWV	-8.438	0	0
<i>Salarissen</i>	<u>240.580</u>	<u>234.000</u>	<u>239.434</u>
Werkgeversdeel sociale lasten	38.560	37.500	33.545
Pensioenbijdragen	34.331	32.500	27.603
Ziektewet zekerheidsplan	5.021	6.000	5.307
<i>Sociale lasten</i>	<u>77.912</u>	<u>76.000</u>	<u>66.455</u>
	<u>318.492</u>	<u>310.000</u>	<u>305.889</u>

De gemiddelde personeelsbezetting is als volgt:

	Werkelijk 2016 (FTE)	Begroot 2016 (FTE)	Werkelijk 2015 (FTE)
Togakamer	0,6	0,5	1,0
Bibliotheek/bureau Sociëteit	5,1	4,4	4,4
Totaal	<u>5,7</u>	<u>4,9</u>	<u>5,4</u>
Stagiaires	<u>0,5</u>	<u>0,7</u>	<u>0,7</u>

In 2016 werd gewerkt aan afvloeiing van de bodes in de togakamer, tevens werd een medewerker 6 maanden vervangen wegens zwangerschapsverlof.

Het bestuur heeft in het boekjaar geen bezoldiging (waaronder vrijwilligersvergoeding) ontvangen.

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Afschrijvingen vaste activa			
Inventaris	1.388	1.500	1.388
Toga's	1.028	1.500	1.085
ICT/automatisering	3.380	3.000	3.057
	<u>5.796</u>	<u>6.000</u>	<u>5.530</u>



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500 tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213 KvK 40536647
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam fax. 020 541 30146 www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757 btw NL0030.25.573.B01



Praktizijns-Sociëteit

Overige bedrijfskosten

	Werkelijk 2016 €	Begroot 2016 €	Werkelijk 2015 €
Publiciteit	913	500	1.175
Togakosten	2.620	1.500	1.543
Overige personeelskosten	11.422	8.000	8.748
Accountant (inclusief advisering en administratieve werkzaamheden)	10.120	12.500	14.576
Overige advisering	0	0	600
Digitalisering	1.062	1.500	1.260
Marketing / expertise-ontwikkeling	9.772	30.000	6.563
Organisatieadvies	8.561	0	0
Praktizijns diner	7.241	5.000	4.167
Verdiepingsbijeekkomsten	5.650	6.500	6.196
Verzekeringen	3.186	3.500	3.142
Salarisadministratie	2.297	2.000	1.126
Representatie	1.799	1.500	1.430
Internet	676	1.000	580
Drukwerk	1.730	1.500	935
Computer- en kantoorapparatuur	1.988	3.000	3.398
Contributies en abonnementen	4.284	2.500	2.416
Porti	1.464	1.500	1.387
Kantoorbenodigdheden	2.161	1.500	2.338
Incassoovergoedingen	-550	500	-601
Overige algemene kosten	1.283	1.500	1.059
	<u>77.679</u>	<u>85.500</u>	<u>62.038</u>

Financieel resultaat

Rentebaten	913	2.500	3.204
Bankkosten	-1.149	-1.500	-1.133
	<u>-236</u>	<u>1.000</u>	<u>2.071</u>

Amsterdam, 23 juni 2017

Het Bestuur

Mr. R.J. van Galen
Mr. J.C. Westermann
Mr. W.J.P. Jongepier
Mr. C.J. Kothe
Mr. A.F.J.A. Leijten
Mr. R.G.J. de Haan
Mr. M. Bijkerk
Mr. J.L. van der Schriek

voorzitter
secretaris
penningmeester
commissaris
commissaris
commissaris
commissaris



Praktizijns-Sociëteit

Parnassusweg 220 Postbus 84500
1076 AV Amsterdam 1080 BN Amsterdam

tel. 020 541 2012 bieb@praktizijn.nl ING: 103213
fax. 020 541 3014 17www.praktizijn.nl ABN AMRO: 46.69.64.757

KvK 40536647
btw NL0030.25.573.B01